



BARCELONA  
SCHOOL OF  
MANAGEMENT

[www.bsm.upf.edu](http://www.bsm.upf.edu)

# Programa Executiu Empresa familiar i els reptes del segle XXI: Professionalització, governança, innovació i canvi generacional

En col·laboració amb:

 **The Skeye**  
Lead with clarity

## Introducció

Les empreses familiars constitueixen una part fonamental de la nostra economia. Als reptes actuals d'avui, s'hi afegeixen d'altres d'específics, com el relleu generacional, la professionalització, l'impacte dels valors de la família en la governança, el lideratge o la vinculació entre empresa i patrimoni familiar. Aspectes tots ells que requereixen una aproximació molt especial i respectuosa.

La proximitat i la confiança dels nostres clients en el temps han fet que la nostra preocupació per la longevitat, la solidesa i el creixement sostingut de l'empresa familiar, sigui una de les nostres preocupacions més importants. Aquesta iniciativa neix amb la voluntat clara d'oferir un espai de reflexió i aprenentatge mutu a les persones que participen de manera activa en la presa de decisions de l'empresa familiar, ja sigui, des de la propietat, la direcció o qualsevol dels seus òrgans de govern.

Aquest programa s'ha creat amb la voluntat d'equilibrar els continguts pràctics, acadèmics, i d'experiències compartides entre els participants.

Per aquest motiu, volem compartir i formar part d'aquesta iniciativa de la mà d'una de les nostres institucions més reconegudes: la UPF Barcelona School of Management.

### **The Skeye**

## Per què aquest programa?

La UPF-BSM ha dissenyat aquest programa executiu d'empresa familiar per abordar els desafiaments específics que afronten les empreses familiars, incloent-hi la professionalització, el canvi generacional, la governança i la innovació. Amb un enfocament pràctic i multidimensional, aquest curs proporciona les eines i coneixements necessaris per garantir la sostenibilitat i l'èxit continuat d'aquestes organitzacions. Els participants es beneficiaran d'un equip acadèmic d'excel·lència i d'una metodologia que combina rigor acadèmic, experiència pràctica i una connexió directa amb les necessitats reals del món empresarial.

## Perfil del participant

- Membres de la família en posicions executives i/o de govern;
- Cònjuges i membres de la següent generació familiar;
- Alta direcció sènior no familiars;
- Membres del consell d'administració (preferiblement, acompanyats per un membre de la família).

## Objectius

Els continguts d'aquest programa estan dissenyats per proporcionar als participants els coneixements i les eines pràctiques necessàries per assolir una comprensió i aplicar de manera efectiva els aspectes següents:

- L'entorn de l'empresa familiar: Geopolítica i macroeconomia.
- Claus de l'èxit de les empreses familiars al llarg del seu cicle de vida.
- Professionalització i transformació de l'empresa familiar.
- Dinàmiques familiars, plans de successió, canvi generacional i direcció responsable de persones en l'empresa familiar.
- Governança en l'empresa familiar i valors culturals.
- Sostenibilitat. Creació de valor econòmic, social i mediambiental.
- Lideratge i valors culturals.
- Política financera, gestió de riscos, planificació patrimonial i fiscalitat.

## Continguts

- **Mòdul 1:** L'entorn econòmic de l'empresa familiar i les claus d'èxit al llarg del seu cicle de vida
  - Entorn de l'empresa familiar
  - Factors crítics en l'èxit de les empreses familiars
- **Mòdul 2:** Professionalització i transformació de l'empresa familiar.
  - Professionalització en l'empresa familiar
  - Processos de transformació empresarial
- **Mòdul 3:** Dinàmiques familiars, plans de successió, canvi generacional i direcció responsable de persones en l'empresa familiar.
  - Dinàmiques familiars i empreses
  - Plans de successió/relleu
  - Direcció responsable de persones en l'empresa familiar
- **Mòdul 4:** Lideratge i valors, sostenibilitat, digitalització i governança en l'empresa familiar
  - Lideratge i valors en l'empresa familiar
  - Principis de governança en l'empresa familiar
  - Sostenibilitat
  - Transformació digital: lideratge i implementació en empreses familiars
- **Mòdul 5:** Política financera, gestió de riscos, planificació patrimonial i fiscalitat.
  - Patrimoni familiar, gestió de riscos financers i distribució de dividends
  - Planificació patrimonial i successòria

## Metodologia

El programa combina sessions teòriques amb tallers pràctics i l'anàlisi de casos reals.

S'ofereixen oportunitats per a la discussió i el networking, permetent als participants aprendre tant dels experts com dels seus companys.

El programa també inclou benchmarking de millors pràctiques per ampliar la comprensió i l'eficàcia en la gestió d'empreses familiars.

## Dades

---

### Calendari

Divendres 9 de maig, 16 de maig, 23 de maig, 30 de maig, 6 de juny, 13 de juny, dijous 19 de juny.

---

### Horari

De 10:00 a 13:30h,  
i de 14:30 a 18:00h

[Calendari  
del programa](#)



---

### Modalitat

Presencial a les instal·lacions de la UPF Barcelona School of Management del Carrer Balmes 132-134, Barcelona.

---

### Matrícula

3.800€

---

### Titulació

Certificat Títol Propi UPF Barcelona School of Management (49 hores)

---



## Direcció Acadèmica



### **Dr. Oriol Amat Salas**

Catedràtic d'Economia Financera i Comptabilitat de la UPF BSM. Ha estat rector de la UPF, degà de la UPF BSM i director del departament d'economia i empresa.

És president de l'Observatori de la PIME de Catalunya i membre del International Advisory Board de la Toulouse School of Management i la Venice School of Management. És president del Registre d'Economistes Docents i Investigadors.. És doctor Honoris Causa de la Universitat de Montpel·lier.

Ha estat degà del Col·legi d'Economistes de Catalunya, president de ACCID, conseller de la Comissió Nacional del Mercat de Valors, membre del CAREC de la Generalitat de Catalunya i professor visitant en diverses universitats europees, americanes i asiàtiques.

Ha participat en la creació d'empreses familiars i és membre del consell d'empreses familiars.

## Equip Docent

Oriol Amat

Xavier Puig

Óscar Elvira

Oriol Montanyà

Natàlia Segura

Toni Solé

Maite Sanchís

Montse Muñoz

Manel Canyameres

Jordi Tarragona

Xavier Subirats

Sergi González

Genís Roca

Contarem també amb la participació de directius experts en el sector de les empreses familiars com a part de l'equip docent.





---

**Contacte per a més informació:**

Vanessa Salinas

[vsalinas@theskeye.com](mailto:vsalinas@theskeye.com)

M. 620376237

Tel. 934637916

---

ACREDITACIONS I  
RECONeixEMENTS

